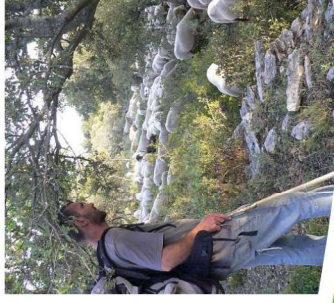




RELANCE
AGRONOMIQUE

Session 2 : S'entraider, partager et apprendre en collectif

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE

Justice
Égalité
Fraternité

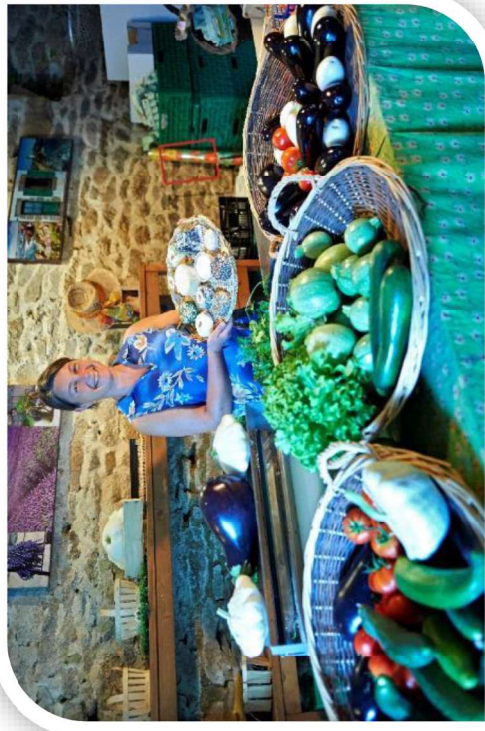
6 février 2024



RELANCE
AGRONOMIQUE

Travail en circuits courts, à la recherche d'un équilibre

Christine GUINAMARD
Institut de l'élevage



IRAO
Travailler en circuits courts

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASDAR

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE
Région Île-de-France
Paris
Égalité
Territoires



Journée PNDAR – Améliorer les conditions de travail en agriculture – 6 février 2024 Paris

Les circuits courts (CC) un enjeu pour les agriculteurs mais aussi pour les consommateurs

- Les exploitations en CC contribuent à **l'attractivité du métier** d'agriculteur et à **redistribuer la valeur ajoutée** aux producteurs
- Les exploitations en CC participent à la cohésion sociale sur les territoires à travers le contact direct ou rapproché avec les consommateurs
- L'activité génère cependant une forte **hausse du besoin en travail** (quantité, charge mentale), fréquemment sous-estimée par les porteurs de projets d'une activité en CC ... avec des conséquences sur la **pérennité des exploitations** et des **arrêts précoces dus à l'usure des exploitants**

Le projet TRAC : 3 objectifs pour favoriser un développement équilibré des exploitations en CC

- Produire des **connaissances** pour anticiper l'organisation du travail dans ces exploitations
- **Co-construire des méthodes** pour mieux prendre en compte et **accompagner** les projets des agriculteurs en CC.
- Permettre aux accompagnateurs, chercheurs et enseignants de **monter en compétences**

3 filières exigeantes en main-d'œuvre et recouvrant plusieurs dimensions travail



- **Filières laitières** : transformation (quotidienne) du lait, commercialisation (hebdomadaire) de produits frais



- Le **maraîchage** : gamme large (espèces, variétés), intervalle faible entre récolte et conso, conso en frais des produits, planification de la production et des ventes, sensibles aux aléas climatiques

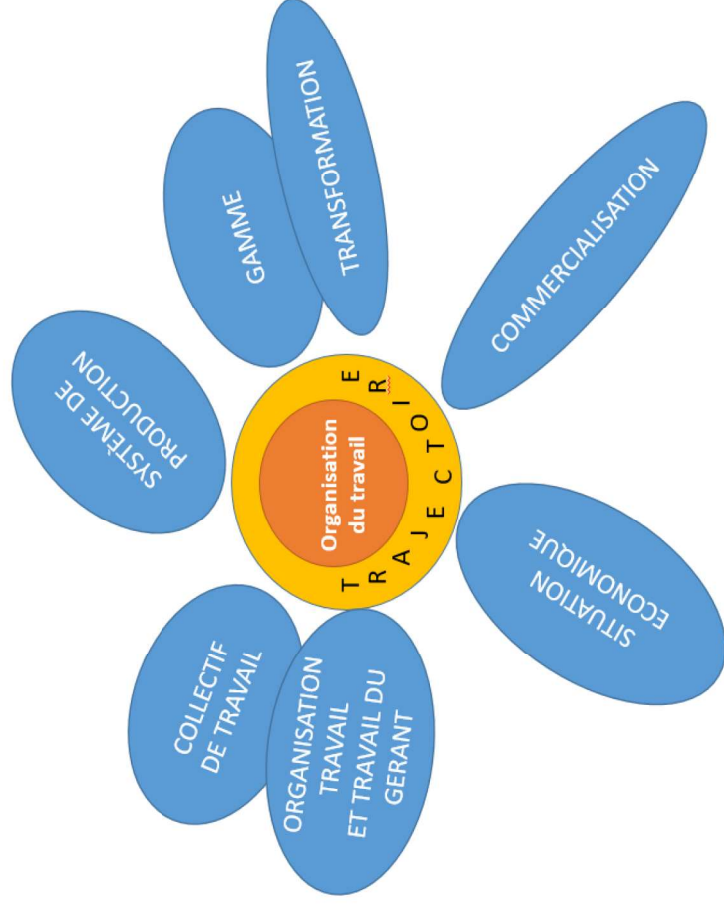


- Les **filières viande bovine et ovine** : dépendance aux prestataires parfois éloignés (abattage, découpe, ...) et solutions individuelles de découpe ou transformation coûteuses.



Le travail en CC, un fonctionnement complexe

- 3 métiers avec des interactions temporelles et spatiales permanentes
- Une multitude de dimensions** qui ont une influence sur l'organisation du travail.



La boîte à outils du projet avec ces principaux livrables

Retours d'enquêtes

Trajectoires et organisation du travail
(60 enquêtes)

Besoin des accompagnants des CC
(85 réponses à un questionnaire en ligne)

Des retours d'expérimentations

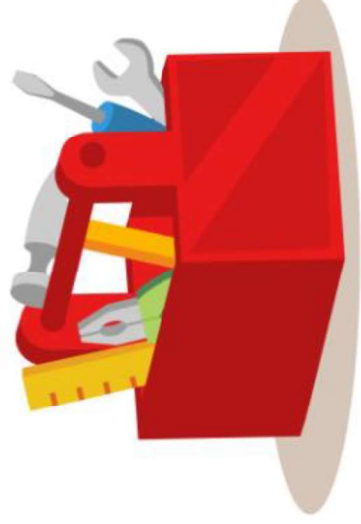
3 vidéos retours d'expériences des lycées agricoles

10 fiches accompagnements de projets

Des retours méthodologiques

1 guide méthodologique
« Accompagner le travail en circuits courts »

5 fiches thématiques
et 13 fiches leviers



Retours du voyage d'étude en Belgique

Quelques résultats illustrés : La vente en circuits courts, porteuse de sens, mais pas sans effort

- 34 exploitants / 56 indiquent que la commercialisation, le contact avec les clients est plaisant

- Mais pas pour tout le monde : elle déplaît à 7 exploitants/56

- ... et pas dans n'importe quelles conditions

Mme X apprécie d' « avoir des félicitations pour la qualité des produits »

« Il faut énormément de temps pour la commercialisation, je suis usé par les démarches commerciales ».

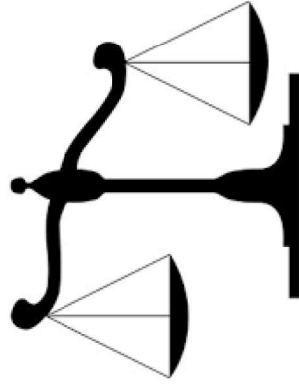
« Les marchés de plein air, c'est fatigant. Physiquement le travail devient de plus en plus pénible ou alors on devient de moins en moins jeunes. On se sent parfois isolé. »

Quelques résultats illustrés : Approcher la satisfaction au travail

La satisfaction au travail, un équilibre entre

Rétribution

Contribution



Source : théorie de l'équité, Adams, 1963

La satisfaction au travail est question d'équilibre. A chacun le sien
Un équilibre à construire en continu

Ne pas occulter ni les **facteurs de satisfaction** au travail des producteurs en circuits courts (reconnaissance, sens au travail, autonomie), **ni les difficultés**, mais **pour mieux s'en occuper**

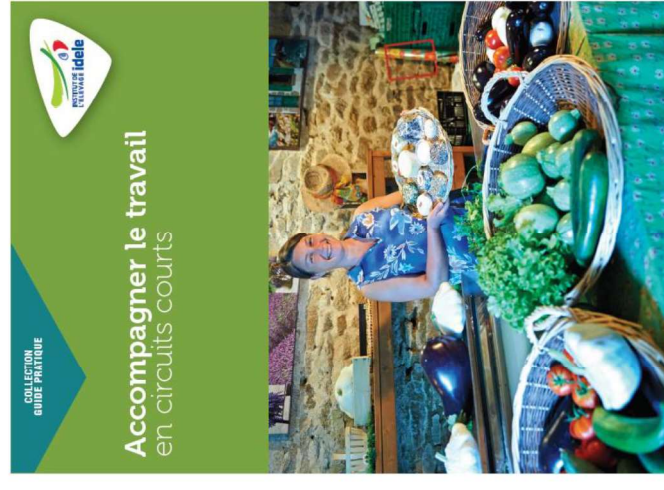
Rétribution :

- Nb de congés
- Qualité de vie
- Autonomie
- Reconnaissance de la société
- Situation économique

Contribution :

- Temps de travail
- Amplitude horaire
- Intensité physique
- Pénibilité mentale
- Remplaçabilité

Quelques résultats illustrés : Accompagner le travail en CC



Sensibiliser au travail

- Caractéristiques du travail en circuits courts
- Des notions clés sur le travail

Donner des clés pour intervenir

- Développer l'écoute
- Creuser le sujet
- Des outils pour les conseillers
- Des leviers pour les producteurs

Quelques résultats illustrés : Accompagner le travail en CC

**COLLECTION
FICHE PRATIQUE**

TRAC
Transmission des savoirs agricoles

ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS

**ANTICIPER SA PLANIFICATION CULTURALE
POUR DIMINUER SA CHARGE MENTALE**

CAS D'UNE FERME EN MARAÎCHAGE DANS L'HÉRAULT

**PRÉSENTATION DE
L'ÉVALUATION**

- Statut juridique de l'exploitation
- Enjeux agricoles
- Productions
- Maraîchages
- Surface exploitée
1,5 ha (dont 700 m² sous abris)

CELESTIM
FICHE PRATIQUE

LEVIERS TECHNIQUES POUR ACCOMPAGNER LES PRODUCTEURS RECRECITER, ENCADRER, FIDELISER DU PERSONNEL SACHANT DECOUPER LES CARCASSES D'ANIMAUX ET LES TRANSFORMER

RESSUS A...

Recruter, encadrer, fidéliser des bouchers, ça dépend :

- Du travail seul ou en équipe : seul, la personne recrutée devra avoir l'autonomie et la maîtrise de l'activité que seule l'expérience apporte. A l'inverse, l'expérience de producteurs qui gère une équipe de professionnels de la viande incite à définir très clairement la hiérarchie entre
- De l'employeur, individuel ou collectif : le profil de la personne recherchée est :

AGRONOMIQUE

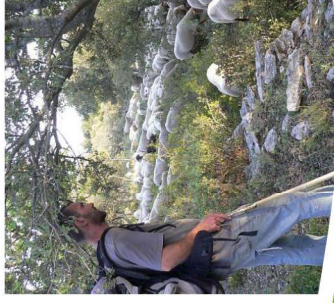
Conclusion et perspectives

- **Analyse des trajectoires à poursuivre**

- Pour repérer les plus harmonieuses et les leviers utilisés par les agriculteurs
- Pour alerter sur ce est source de difficultés

- **Des investigations à poursuivre**

- Travail en CC et économie
- Trouver les bons canaux et les bons mots auprès des porteurs de projet pour anticiper
- Gérer 3 métiers et leurs interactions apporte de la complexité mais cela demande en face, pour les accompagner bcp d'écoute et de prendre du temps pour identifier les vraies questions.



RELANCE
AGRONOMIQUE

Merci de votre attention !

Christine Guinamard
christine.guinamard@idele.fr

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE
Rural
Équité
Environnement

6 février 2024 – Travail en circuits courts, à la recherche d'un équilibre