



« Elaboration d'un référentiel pour évaluer la performance technique, économique, sociale et environnementale et favoriser le développement des circuits courts de commercialisation »



avec la contribution financière
du compte d'affectation spéciale
« Développement agricole et rural »

Journée de restitution des projets lauréats du Casdar

Paris - Mardi 3 novembre 2015

Françoise Morizot-Braud (CERD)

Références
RCC circuits courts

g **RELANCE**
s **AGRONOMIQUE**

Contexte – Questions posées

➤ Regain d'intérêt depuis le début des années 2000 pour les circuits courts de commercialisation, mode historique de mise en marché des produits agricoles.

Améliorer la connaissance et l'accompagnement (Barnier 2009).

➤ Questions :

- Quelles installations soutenir et dans quelles conditions ?
- Comment évaluer les performances de projets aux dimensions plurielles (économiques - sociales - environnementales)?
- Quels sont les facteurs de ces performances?

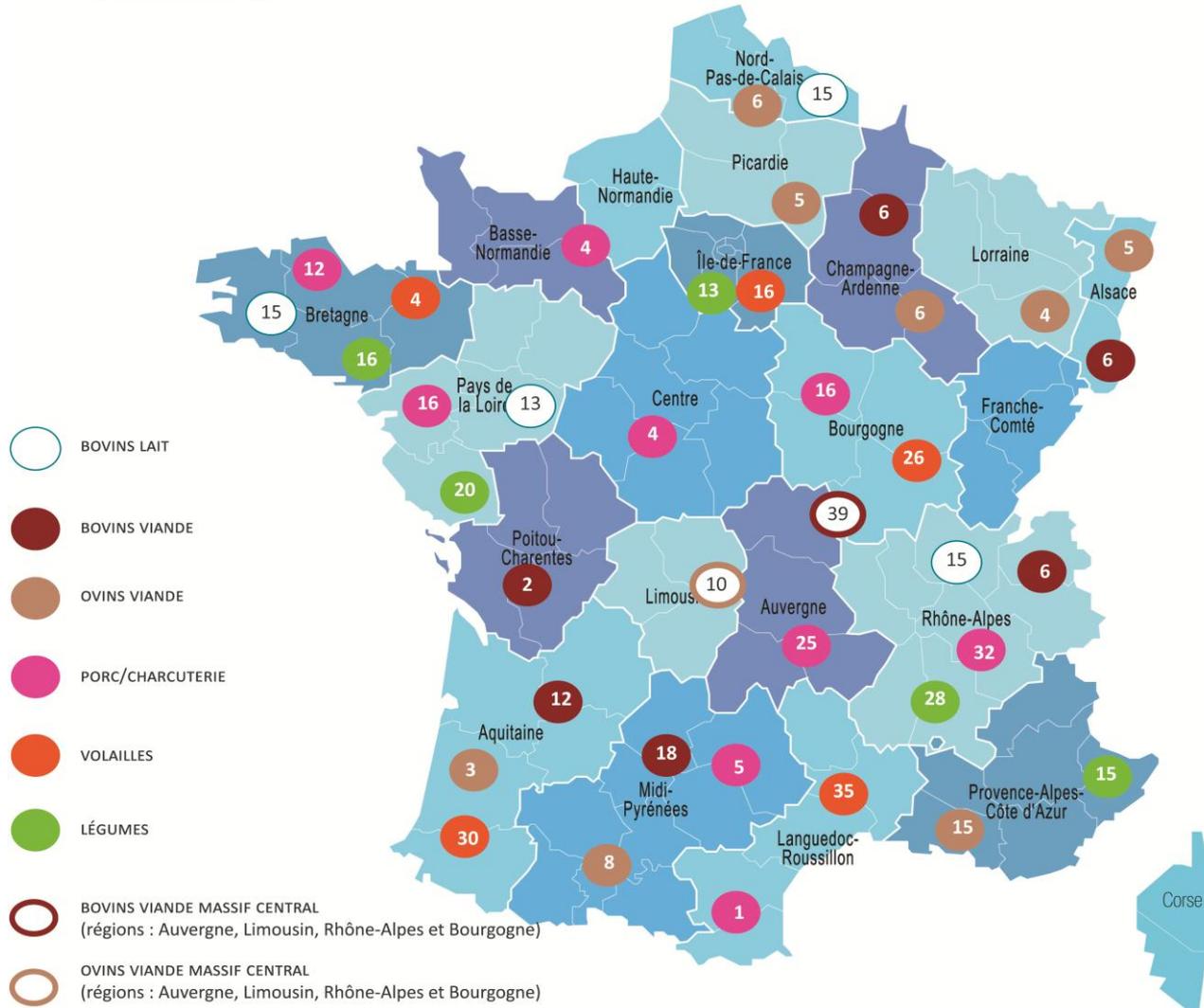
Objectifs poursuivis

- **CONSTRUIRE** une méthodologie pour étudier la durabilité des activités de circuits courts
- **PRODUIRE** des références fiables au niveau national
- **EXPLORER** plus en détail les dimensions sociales et environnementales
- **DÉCRIRE** les innovations
- **DIFFUSER** ces références
- **DÉFINIR** et **ORGANISER** la construction d'observatoires pérennes pour la production de références

Méthode

- Un partenariat très large : 61 partenaires
- Une approche commune des exploitations en circuits courts
- Une animation partagée
- Des enquêtes en nombre
- Des groupes de travail pour une analyse croisée
- Une analyse adaptée pour 6 filières
- Une valorisation large des résultats

Méthode : plus de 600 enquêtes



Méthode : une analyse adaptée par filière

Les enquêtes en nombre :

- 58 en produits laitiers à base de lait de vache
- 115 en porc/charcuterie
- 111 en volailles
- 89 en viande bovine
- 62 en viande ovine
- 98 en légumes (et fruits)

Des résultats construits et présentés diversement selon les éléments jugés les plus significants et les besoins d'analyse identifiés par les groupes d'experts et les pilotes

Méthode : une valorisation large des résultats

- Des journées de présentation des résultats et d'informations organisées par les partenaires sur toute la France
- Une large diffusion à travers les sites des partenaires
- Une utilisation au quotidien par les conseillers

Résultats transversaux

- L'antériorité et les dimensions (pas nécessairement grandes) déterminent les performances économiques
- Les impacts sociaux sont évalués positivement par la majorité des agriculteurs
- Les pratiques en faveur de l'environnement sont à mutualiser
- Les innovations concernent tous les domaines (production – transformation – vente – organisation)

Résultats transversaux : Volet économie

- L'antériorité de l'atelier circuits courts est un élément déterminant des performances économiques : effet apprentissage (savoir faire : maîtrise technique en situation) et création de ressources (faire savoir : réseaux, clients, ... et faire faire : personnel)
- 2 grands pôles contrastés de performances économiques:
 - Des ateliers plutôt anciens (+ de 10 ans), avec peu de main d'œuvre exploitants et un faible investissement dans certains circuits courts indirects (restauration et commerçants), plutôt spécialisés (plus de 50 % de leur chiffre d'affaires en circuits courts)
 - Des petits ateliers : orientés vers la vente directe à la ferme, avec une main d'œuvre de préférence non salariale et un revenu courant avant impôt sur main d'œuvre comparable aux exploitations de dimensions économiques plus importantes

Résultats transversaux : volet social

Des impacts évalués positivement : statistiquement la satisfaction est liée à l'antériorité (+), au nombre de démarches collectives (+) et aux responsabilités extérieures (+), à la spécialisation en CC (+), aux effectifs (+), aux congés (+), au temps global consacré à la commercialisation (-) mais pas directement aux revenus dégagés (jugement relatif aux objectifs et à la trajectoire) – Qualitativement :

Axes	Pratiques	Impacts (+ et -)
Rôle des collectifs	Insertion dans des réseaux alternatifs ou informels	+ Echange et soutien + Relâchement des tensions vécues liées à la concurrence +/- Entente et coordination nécessaires
Liens avec la société	Transparence Intégration de nouvelles attentes sur la qualité	+ Valorisation - sens au travail + Maintien du tissu rural
Autonomie	Situations de décision	+ Fixer soi-même les prix
Charge mentale	De nouvelles compétences liées à la gestion à rechercher	- Temps de travail et complexité parfois sources de stress

Résultats transversaux : volet environnement

Sur la base des enquêtes par filière

- 4 thèmes porteurs : eau, énergie, déchets, biodiversité
- Des préoccupations peu énoncées mais des pratiques nombreuses (300 sur 457) et variées
- Des marges de progrès identifiées prioritairement par les producteurs en Porc/charcuterie, Bovins lait et en Légumes

Approfondissement sur le thème des emballages : de bonnes pratiques à mutualiser

- Des blocages liés aux limites des stratégies et des connaissances individuelles (approvisionnement)
- Des leviers à activer : sensibilité aux incitations, à l'entraînement par le collectif. Une mutualisation nécessaire des connaissances et des ressources dispersées

Résultats transversaux : des innovations variées

- 99 exemples d'initiatives innovantes : présentées dans 60 fiches et 8 chapitres allant de la production à la commercialisation en passant par la transformation, prenant en compte les dimensions économiques, commerciales, organisationnelles, sociales et techniques
- Description des modalités d'émergence et des points de vigilance

Résultats par production :

Produits laitiers à base de lait de vache

- Spécialisation et expérience comme éléments structurants
- Souvent moins d'1 /3 du lait produit vendu en circuits courts
- Les stratégies les plus coûteuses en temps et en charges : produits frais ou gamme très diversifiée
- Effets conjugués de la croissance des circuits courts indirects et de volumes transformés importants : résultats optimisés avec une diminution des temps de commercialisation
- L'antériorité en production est déterminante
- La satisfaction liée à l'activité est importante, malgré le manque de personnel, les tâches pénibles et un équilibre vie privée/vie professionnelle qui reste à trouver

Résultats par production : Volailles

➤ les choix techniques sont déterminants sur les résultats

- Des choix techniques évolutifs : élevage, espèces, ...; abattage, découpe, transformation
- Des prix et des marges liés aux volumes et aux circuits : les exploitations commercialisant plus de 20 000 volailles ont un prix de vente et un chiffre d'affaires par volaille inférieur aux autres (circuits indirects dominants)

➤ Apprendre à déterminer son prix de vente est primordial

- Des marges par volailles plus faibles pour les fermes converties depuis peu aux circuits courts (moins de 5 ans)
- Des marges par volaille plus importantes pour les fermes ayant déjà de l'expérience en circuits courts avant l'installation d'un atelier volaille

Résultats par production : Porc/charcuterie

Des équilibres à trouver en production, transformation et vente

Moins de 150 porcs transformés par an
(pour combien d'engraissés?)

plus récents

des coûts d'engraissement plus élevés

valorisant bien leurs produits :
races locales ou agriculture biologique

Equipement de transformation CE

Plus de 250 porcs transformés par an
(env. 1 100) porcs engraisés

plus anciens

une activité intense de commercialisation

des produits de vente plutôt mal valorisés :
inférieur à la moyenne de l'échantillon

Découpe et transformation réalisées plutôt
individuellement

Entre les deux, les ateliers moyens (150 à 250 porcs transformés par an)

Résultats par production : Viandes bovines

Les performances variables selon plusieurs critères :

- Type d'animaux (gros bovins, veaux)
- Niveau d'équipement
- Types de commercialisation

Des organisations variées :

- Recours à la prestation plus fréquent dans les activités circuits courts de moins de 10 ans (en moyenne : 56%)
- Des ateliers collectifs rares (seulement 7 % des cas avec une main d'œuvre salariée de l'atelier)
- Des ateliers individuels importants en nombre (37 % des cas), plus fréquent chez les plus anciens (activité circuits courts de plus de 10 ans), avec main d'œuvre extérieure pour 30 % d'entre eux.

Résultats par production : Viandes ovines

- **Une activité rémunératrice** : dans 72 % des élevages la plus value économique permet de rémunérer le temps de travail supplémentaire à plus de 10 €/h)
- **Des plus-values contrastées** :
 - Vif : + 17 €/agneau et peu d'écart
 - Carcasses : + 12 €/agneau (25 % des éleveurs en négatif)
 - Viande découpée : + 40 €/agneau et des écarts importants
- **Rémunération horaire de l'activité** :
 - Des points communs : carcasses et viande découpée (en moyenne 35 €/heures - très variables)
 - Une bien meilleure valorisation chez les plus récemment installés pour la viande découpée : < 5 ans en circuits courts : 79 agneaux à 192 €, 5 à 10 ans : 187 agneaux à 180 €, > 10 ans en circuits courts : 219 agneaux à 171 €

Résultats par production : Légumes et petits fruits

Expériences antérieures, 5 premières années, et choix d'investissements déterminants

	A	B	C	D	E	F
Ancienneté	+ 20 ans			10 ans	6 ans	3 ans
Milieu agri	++			+ / -		-
Création / Reprise	C	C/R			Création	
Surfaces (ha)	10	7	2	1,5	2	2,5
Ratio couverture	10%	9%	25%	13%	6%	7%
Mécanisation	++	+	+	+	+	-
Techniques	Conventionnel +			Agriculture Biologique +++		
Gamme	-	++	+	++	+	++
Circuits	50% VD	MPV	MPV Paniers	MPV Paniers	Divers	Divers
Achat revente	+	++	-	++	+	-

Résultats par production : Légumes et petits fruits

➤ Des temps et des revenus différenciés

- Des prix fixés sur une référence de marché. Si calculés, incomplets
- Nombre de jours de repos limité, production quasiment toute l'année. Bénévolat et temps de travail préoccupants (D, E, F)
- 80 % du chiffre d'affaires avec 10 espèces

	A	B	C	D	E	F
Nb h/ha /sem	18	30	39	44	22	36
Bénévoles	0	+	-	-	+	++
Salariés	+	+	-	++	-	-
Agriculteurs	--	=	++	+	+	+
% temps Cial	22	30	15	21	18	14
Vaj/h en euros	13	13	9	7	1	2
Satisfaction REV	-	-	++	+	--	+

Pour conclure

➤ Des facteurs et des indicateurs de performances mis en lumière

➤ **Economique** : expérience en circuits courts primordiale associée à la maîtrise technique

- Limites des indicateurs usuels : rémunérations horaires et en volumes font plus sens que le chiffre d'affaires.
- Obligations comptables différentes des besoins en gestion : des formations et des outils à développer

➤ **Social** : réseaux de conseil en évolution, autonomie et liens primordiaux

- Indicateurs de fragilités : temps de bénévolat et temps passé à la commercialisation

➤ **Environnement** : sujet éludé mais pratiqué. Performance de la chaîne de production/transformation/transport qui reste à appréhender

- Indicateurs : nombre et partage des pratiques « vertueuses », marges de progrès et blocages identifiés

Pour conclure

➤ Des marges de progrès multidimensionnelles

- Réflexion et accompagnement continus sont déterminants
- Variété des projets et diversité à respecter : pas ou peu de « mauvais projets » même atypiques
- Des périodes fragiles : moins de 5 ans, voire 6 à 10 ans
- Atouts de la combinaison circuits courts et circuits larges ou intermédiés
- Des perspectives fortes de nouveaux entrants à anticiper
- Des travaux qui ont des limites mais que les acteurs régionaux doivent investir (approfondir sur les collectifs)

Suites données au projet

- Un axe de réflexion « Performances » dans le cadre du RMT Chaines Alimentaires Courtes de Proximité pour une Alimentation Durable (RMT CACP AD)
- Des liens avec des nouveaux CASDAR : MAGPRO (Magasins de Producteurs – Afip), SMART (Agroforesterie maraîchage et arboriculture fruitière – GRAB et AFAF)
- Des réflexions au sein des conseillers en circuits courts de l'APCA



MERCI POUR VOTRE ATTENTION



avec la contribution financière
du compte d'affectation spéciale
« Développement agricole et rural »

Lien vers la documentation en ligne :

<http://www.centre-diversification.fr/Dossier-circuit-court/p/3/478/0/>

g **RELANCE**
s **AGRONOMIQUE**

Références
RCC circuits courts